



Spazi di Sport

settore nazionale UISP
sede operativa presso Costruire in Project
via Delle Monache, 2 - 41057 Spilamberto (Modena)
t. 059.785422 - www.spazidisport.it - info@spazidisport.it

Prof. **Fabio Casadio**
Responsabile di progetto e Presidente UISP di Bologna - t. 051.6013511 - uispbologna@uispbologna.it
Ing. **Luciano Rizzi**
Capo progetto e a.d. di Costruire in Project - t. 335.6232113 - rizzi@costruireinproject.it

HEPA EUROPE
rete europea per la
promozione della salute e
migliorare l'attività fisica
è un progetto dell'U.M.S.

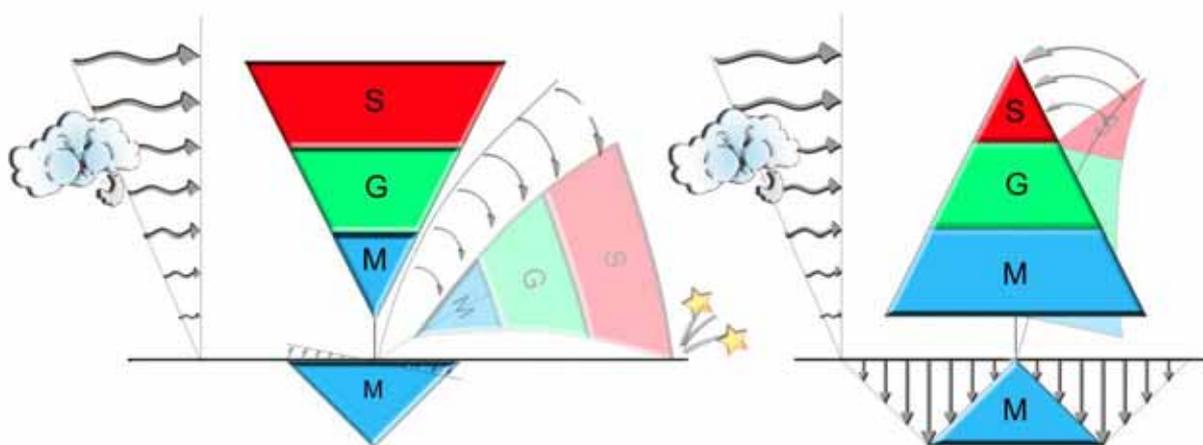


CORRIERE DEL MOVIMENTO

.....per stare bene!

SPAZI di SPORT (UISP) con il "corriere del movimento ... per stare bene" inizia oggi la presentazione e la divulgazione di quanto è stato fatto.
Il progetto "corriere del movimento ... per stare bene" verrà inviato, tramite mail a tutte le sedi della UISP in Italia con cadenza possibilmente settimanale (al lunedì) e ogni numero conterrà un solo articolo.
Il sito internet di Spazi di Sport (www.spazidisport.it) è stato AGGIORNATO si possono scaricare i numeri pubblicati
Ing. Luciano Rizzi (Capo Progetto "tecnico" di SPAZI di SPORT)

N° 9 – lunedì 8 febbraio 2010



Volume 4 (PROJECT FINANCING nello SPORT) – capitolo 2 LA FINANZA DI PROGETTO NELLO SPORT (sociale e garantita)

IL PROJECT FINANCING NELLO SPORT E LE PISCINE IN PROJECT
LA FINANZA DI PROGETTO SOCIALE GARANTITA

LA FINANZA DI PROGETTO NELLO SPORT

Questa è una definizione semplice:

- ▶ la finanza di progetto (o project financing) è una procedura per la realizzazione di un progetto di costruzione e gestione di una "opera calda", da parte di una "società di progetto", con finanziamenti bancari non garantiti dai soci, ma dai "flussi di cassa attesi e certi" generati dal progetto.

Queste le definizioni collegate:

- ▶ un'opera pubblica è "calda" se dopo la costruzione la sua gestione è tale per cui nel medio periodo riuscirò a recuperare l'intero capitale speso per la costruzione dell'opera
- ▶ è "tiepida" se nel medio periodo riuscirò a recuperare solamente una parte del capitale speso
- ▶ è "fredda" se nel medio periodo non potrò recuperare il capitale speso.

Vale un assunto:

- ▶ un'opera "calda" o anche solamente "tiepida" si presta per procedure in finanza di progetto se i flussi di cassa sono non soltanto "attesi" ma anche "certi".

Nello sport, i flussi di cassa possono sì essere attesi ma quasi mai certi e pertanto la realizzazione degli impianti sportivi in project financing non parte certamente sotto buoni auspici.

Una domanda:

- ▶ esiste una banca commerciale che eroga il prestito "sportivo" sulla base della sola garanzia/promessa del progetto di generare flussi di cassa tali da restituire il debito ?

La risposta è no, non ne conosco.

Non ho conosciuto banche commerciali che abbiano avuto alcun interesse nell'esaminare i flussi di cassa generati da un progetto "sportivo".

Pertanto l'argomento è chiuso: non è possibile fare finanza di progetto nello sport !

Vorrei però continuare a parlare di finanza di progetto nello sport.

Può esistere finanza di progetto nello sport, ma non perché le banche commerciali finanziano i flussi di cassa attesi, e neanche per l'esistenza della legge, ma piuttosto:

- ▶ per importi delle opere limitati
- ▶ per progetti che rientrano nei programmi dell'Amministrazione Pubblica
- ▶ e per società di progetto non profit.



L'EQUIVOCO

La finanza di progetto non nasce da un articolo di legge dello stato italiano.

Ma allora perché gli "altri" identificano il project financing con l'ex art.37bis e seguenti della legge ?

Perché è nato un equivoco.

Perché questa è la definizione che taluni danno della finanza di progetto:

- ▶ la finanza di progetto (o project financing) è una nuova forma di finanziamento per l'ente pubblico, e la procedura del promotore indicata dalla legge è una procedura in project financing.

Mentre questa è la definizione corretta:

- ▶ la finanza di progetto (o project financing) è una procedura per la realizzazione di un progetto di costruzione e gestione di una "opera calda o al più tiepida", da parte di una "società di progetto", con finanziamenti bancari non garantiti dai soci ma dai "flussi di cassa attesi e certi" generati dal progetto.

Cos'è che cambia per l'Amministrazione pubblica ?

Cambia l'entità del prezzo o contributo pubblico:

Vediamo cosa succederebbe se pensassimo di realizzare la stessa opera "calda", con:

- ▶ promotore costruttore + gestore
- ▶ promotore finanziatore
- ▶ promotore gestore e profit
- ▶ promotore gestore e no profit

Per meglio capire il differente piano economico finanziario generato nei casi, utilizziamo una rappresentazione grafica ¹ dove:

- ▶ la colonna rossa rappresenta il contributo negativo al piano dato dal "costruire"
- ▶ la colonna verde rappresenta il contributo positivo al piano dato dal "gestire"
- ▶ la colonna gialla rappresenta il prezzo o contributo pubblico per il perseguimento dell'equilibrio economico finanziario.

Se questo è il piano economico finanziario "oggettivo":

- ▶ costruire "richiede" 100 - gestire "offre" 60 - il contributo pubblico è pari al 40.

Per la casistica questi sarebbero i differenti piani economici finanziari a confronto:

- ▶ promotore costruttore + gestore: costruire richiede 120 - gestire offre 40 – il contributo pubblico è 80
- ▶ promotore finanziatore: costruire richiede 100 - gestire offre 40 - il contributo pubblico è 60
- ▶ promotore gestore e profit: costruire richiede 100 - gestire offre 60 – il contributo pubblico è 40
- ▶ promotore gestore e no profit: costruire richiede 100 - gestire offre 70 - contributo pubblico è 30.

Risulta pertanto molto più conveniente per l'Amministrazione Pubblica ricercare il mercato dei promotori/concessionari solo gestori rispetto al mercato dei finanziatori o ancor peggio dei muratori.

¹ NB) tutti i numeri si intendono attualizzati per il tasso di sconto considerato e per un equilibrio economico finanziario ricercato al 15° anno (1+2 anni di progettazione e costruzione + 12 anni di gestione)



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
OGGETTIVO



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO con PROMOTORE
COSTRUTTORE e GESTORE



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
OGGETTIVO



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO con PROMOTORE
solo FINANZIATORE



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
OGGETTIVO



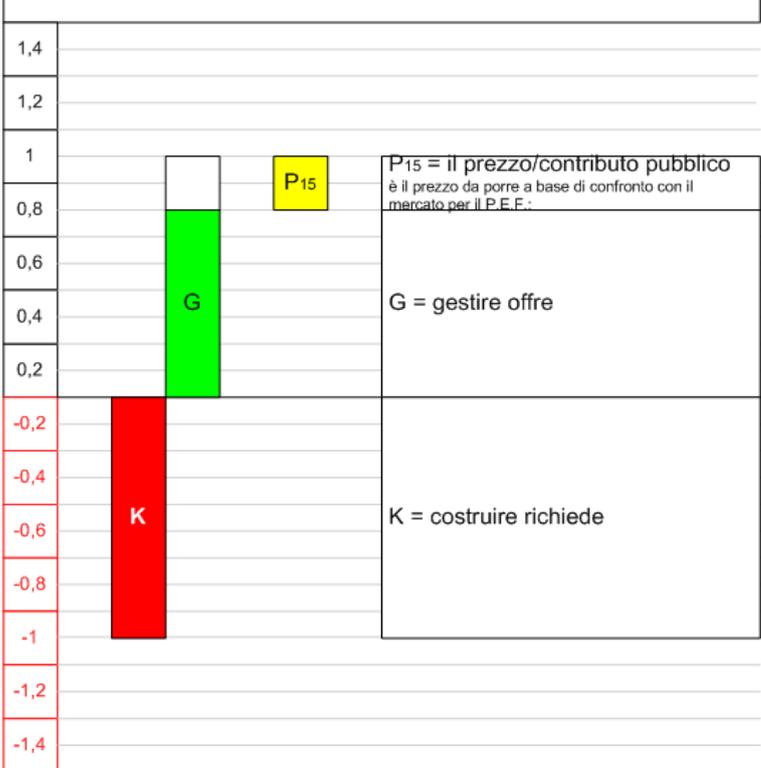
II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO con PROMOTORE
solo GESTORE (in finanza di progetto reale)



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
OGGETTIVO



II PIANO ECONOMICO FINANZIARIO con PROMOTORE
solo GESTORE non Profit (in finanza di progetto sociale)



LA FINANZA DI PROGETTO SOCIALE E GARANTITA

La forma più utilizzata per coniugare il project financing o partenariato (partnership) pubblico-privato è la “concessione di costruzione e gestione” che si presenta con una duplice possibilità procedurale:

- ▶ la “tradizionale”
- ▶ e il “project financing all’Italiana”, ovvero della selezione del promotore.

È bene ricorrere alla procedura tradizionale per opere di taglio piccolo, come quelle dei poli sportivi del play.

Nello sport i flussi di cassa possono sì essere attesi ma mai certi, e pertanto non può esistere una vera finanza di progetto nello sport.

È l’esperienza unitamente allo studio della casistica che ci porta alla conclusione che nello sport, per contenere il contributo pubblico, l’unica procedura possibile è quella della finanza di progetto “sociale e garantita”.

Per attuare la finanza di progetto garantita questi sono i presupposti :

- ▶ l’adozione di un progetto standardizzato che dovrà produrre flussi di cassa. per tariffe amministrative e di mercato, quanto più certi possibile
- ▶ di importo delle opere limitato
- ▶ da realizzarsi mediante una procedura in concessione di costruzione e gestione in forma tradizionale
- ▶ con società di progetto no profit da progettare sul territorio
- ▶ finanziata mediante sinergie tra ente pubblico, la banca amica e il Credito Sportivo Italiano attraverso il sistema delle garanzie pubbliche.

a redditività nulla ma reso possibile perché:

- ▶ credo nell’investimento (è il mio mestiere)
- ▶ adotterò una forma societaria idonea e sarò anche società sportiva
- ▶ garantirò il risultato sociale e sportivo al mio comune
- ▶ e il mio comune, a fronte del risultato raggiunto saprà aiutarmi per superare una eventuale crisi finanziaria durante il periodo.

